

RÉGIONALISATION DES AÉROPORTS

des évolutions juridiques à une véritable stratégie publique
SOLUTIONS POUR LES COLLECTIVITÉS

SOLUTIONS POUR LES COLLECTIVITÉS

Les enjeux de la régionalisation pour les collectivités

les collectivités sont des partenaires de longue date des aéroports et les accompagnent dans leur développement. Le projet de loi sur la régionalisation aura deux conséquences :

les collectivités vont devenir les nouveaux propriétaires des aéroports d'intérêt régional ou local appartenant aujourd'hui à l'état

certaines collectivités vont devenir également actionnaires des sociétés gestionnaires des grands aéroports régionaux et d'outre mer



Le rôle des collectivités dans les aéroports va considérablement augmenter et les enjeux financiers et de développement régional sont importants.

Le pilotage de la régionalisation doit respecter trois étapes :

1 - Définir le champ et le mode de l'action publique :

quels aéroports reprendre ?

sous quelle forme ?

pour quel objectif ?

2 - Mesurer le rapport coût-efficacité

Quels sont les coûts actuels et futurs ?

Quels sont les critères d'efficacité ?

3 - Évaluer les impacts

Impacts économiques

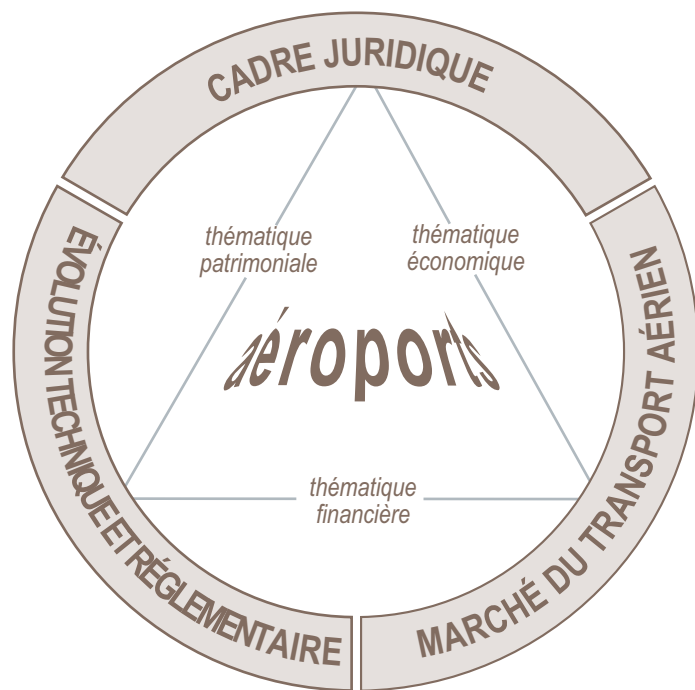
Impact sociétal



IENAIR est en mesure d'assister les collectivités pour mettre en place une politique claire, des objectifs et des gains mesurables, et également d'identifier les moyens à mettre en place.

IENAIR peut aider les collectivités à gérer ces évolutions

L'approche IENAIR sur la décentralisation des aéroports repose sur trois thématiques (économique, patrimoniale et financière) s'organisant elles mêmes autour de trois dimensions plus prospectives que sont le cadre juridique, le marché du transport aérien et l'évolution technique et réglementaire.



IENAIR propose d'accompagner les collectivités au moyen d'une méthodologie prenant en compte l'ensemble des impacts économiques et sociaux.

Les aéroports et les zones urbaines constituent un système qui génère des interrelations



La connaissance qu'a IENAIR du transport aérien et des aéroports est un atout pour gérer au mieux la régionalisation.

IENAIR peut vous accompagner dans la définition de votre stratégie

Audit des aéroports

- Expertise technique
- Moyens humains
- Aspects financiers
- Cadre juridique

Quantification de l'impact du système des aéroports

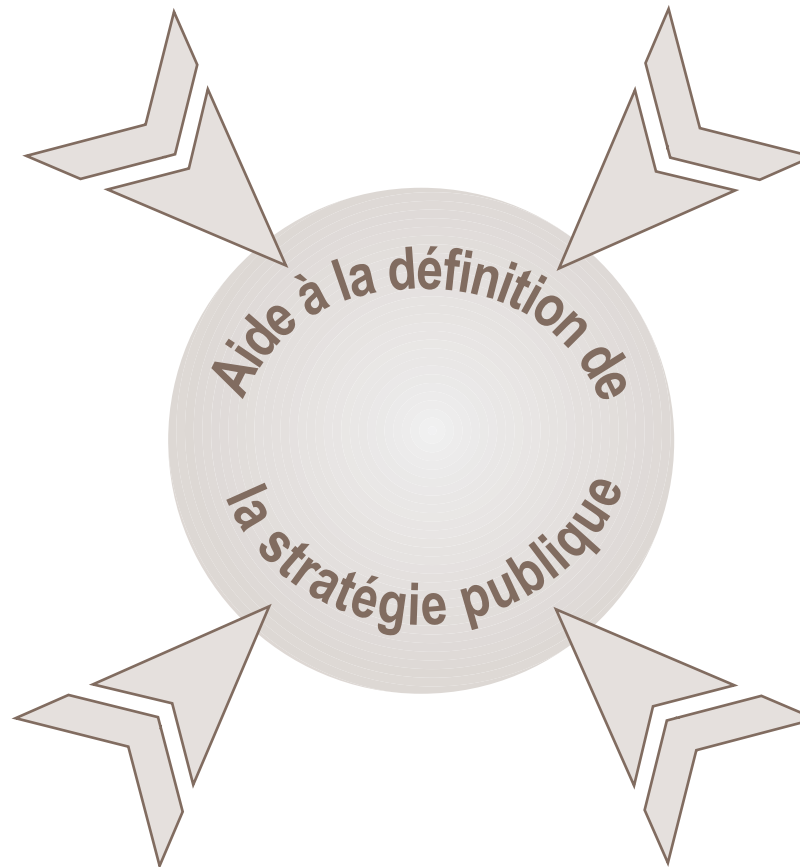
- Impacts économiques
- Impacts sociétaux
- Impacts environnementaux

Évaluation du marché

- Évaluation du marché au niveau de la collectivité
- Diagnostic de l'efficacité des réseaux
- Prévision des marchés futurs

Conséquences de la régionalisation

- Identification du rôle des collectivités
- Détermination des opportunités et des menaces



IENAIR peut vous accompagner dans l'application de votre stratégie et assurer son suivi



Mise en place de la stratégie (prévisions de trafic, mode de gestion, niveau des investissements)



Organisation des appels d'offres et assistance au choix du gestionnaire



Mise en place et suivi du pilotage (définition et mesure des indicateurs de performance - audits techniques et économiques)

IENAIR...

Une équipe de consultants spécialisés performants

des experts formés spécifiquement en aéronautique

ingénieurs spécialisés

*diplômés de 3ème cycle "transports" et mastères de l'ENAC
consultants issus des aéroports et entreprises du secteur
(expérience de terrain)*

un réseau de partenaires français et internationaux

partenaires spécialisés

*experts techniques (architectes, navigation aérienne...)
consultants étrangers spécialistes de leur marché*

Une exigence méthodologique forte

des méthodologies reconnues et innovantes

reconnues pour leurs résultats

*innovantes car IENAIR est en recherche permanente de nouveaux
outils d'analyse*

une organisation basée sur l'excellence et le management de projet

*utilisation systématique de l'EFQM comme outil d'amélioration
des prestations*

*optimisation de l'efficacité de chaque mission par l'utilisation de
l'analyse PMI (Project Management Institute)*

Une recherche permanente d'information

implication forte dans le milieu aéroportuaire et aéronautique

*contacts privilégiés avec l'UCCEGA et ses membres
contacts avec l'ACI (Airport Council International)
Contacts avec les compagnies aériennes, les gestionnaires et
les autres partenaires du transport aérien.*

veille stratégique et bases de données remises à jour en permanence

recherche, analyse et identification des meilleurs process

IENAIR...

ÉTUDES JURIDIQUES	<i>études juridiques sur les modes de gestion des aéroports et sur l'application des évolutions légales et réglementaires</i>
ÉTUDES DE DÉVELOPPEMENT	<i>plans de développement d'aéroports, prévisions de trafic, conseils en marketing, simulations de capacité aéroport et piste</i>
BUSINESS PLANS ET OPTIMISATION DE LA GESTION	<i>audits, benchmarking, optimisation des redevances, reengineering des process</i>
ÉTUDES D'IMPACT ÉCONOMIQUE	<i>études d'impact économique au niveau d'un aéroport, d'une municipalité, d'un département ou d'une région</i>
ASSISTANCE À MAÎTRISE D'OEUVRE	<i>programmation, équipements aéronautiques de sécurité et de navigation aérienne, programmes sûreté</i>
CONSEIL EN GESTION	<i>régime de gestion, programmes d'investissements et plans de financement, audits organisationnels, sociaux et financiers</i>
COMMUNICATION ET ÉDITION	<i>édition du Guide des aéroports français, gestion et maintenance du site Internet des aéroports français</i>
ORGANISATION DE SÉMINAIRES	<i>"comprendre le transport aérien régional" sept. 04 , "l'évolution des régimes de gestion des aéroports : conséquences pour les collectivités locales" mars 05</i>

Projets réalisés



en France métropolitaine...

...et dans le monde

- Allemagne
- Belgique
- Chine
- Guyane
- la Reunion
- Martinique
- Maroc
- Nigeria
- Nouvelle Calédonie
- Ouzbékistan
- Polynésie Française
- Royaume Uni
- Russie
- Senegal
- Suisse
- Surinam
- Syrie



IENAIR

*une expérience de 15 années en matière de gestion aéroportuaire
plus de 150 études techniques, économiques et juridiques*

*votre contact : François Migraine , directeur du Pôle Conseil
courriel : f.migraine@ienair.fr tél : 01 45 67 23 55*

i é n a i r 
GESTION ET CONSEIL
EN AÉRONAUTIQUE